FRANKFURTER ALLGEMEINE ZEITUNG

Beruf und Chance

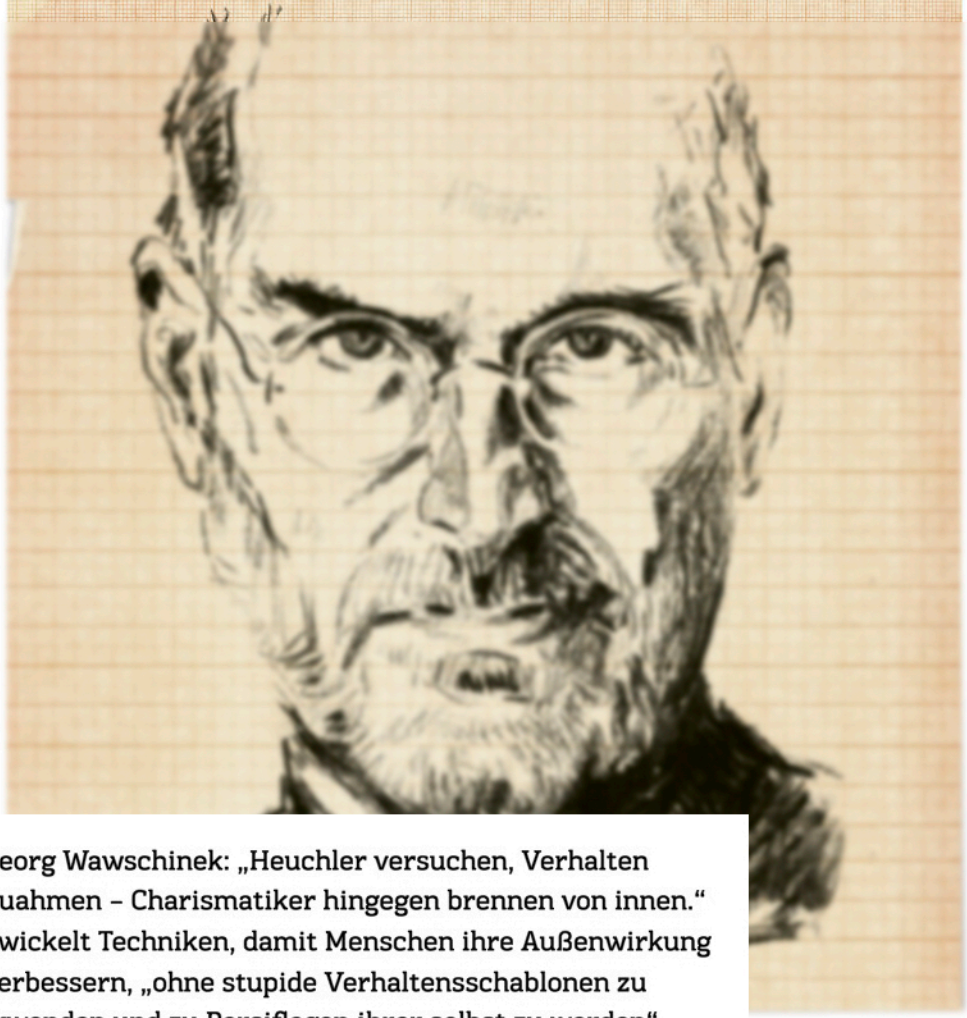
NR. 37 · SEITE C1
13./14. FEBRUAR 2016

Inklusive Stellen- und Bildungsmarktanzeigen

Die eine Führungskraft hat sie, die andere nicht – eine charismatische Aura. Die spannende Frage lautet: Ist gute Ausstrahlung eine angeborene Eigenschaft oder kann man sie auch erlernen?

Von Ursula Kals

Charisma gesucht!



Georg Wawschinek: „Heuchler versuchen, Verhalten nachzuahmen – Charismatiker hingegen brennen von innen.“ Er entwickelt Techniken, damit Menschen ihre Außenwirkung verbessern, „ohne stupide Verhaltensschablonen zu verwenden und zu Persiflagen ihrer selbst zu werden“. „Wenn man einen Langweiler authentisch auf eine Bühne stellt, dann steht ein Langweiler auf einer Bühne.“, so Georg Wawschinek. Charisma habe sicherlich Authentizität als Grundlage, reiche aber einen Schritt weiter. „Um charismatisch zu sein, muss jemand mit sich im Reinen sein. Charismatische Menschen reflektieren sich selbst häufig und arbeiten viel an ihrer Persönlichkeit.“ Authentisch könne eben auch ein Langweiler oder ein Rüpel sein.

NINE TO FIVE

Ein klares Jein

Von Eva Heidenfelder

Jeden Vormittag bahnt sich dasselbe Drama an. Es geht um den Kantinengang. Früher war der noch ganz einfach: 12 Uhr Treffen vor der Werksküche, danach gemeinsames Begutachten der Auslegeware. Dann eine Entscheidung für das individuell kleinere Übel, gemeinsames Speisen. Eilige ver-

Teil 4: Führung

ZAHL DER WOCHE

23,3

Auf der Flucht
Bauingenieure wie Modar Rabbat sind in Deutschland begehrt. Doch der Flüchtling aus Syrien bangt seit 6 Monaten um seine Arbeitserlaubnis. Seite C2

Ärger mit den Überstunden
Was Mitarbeiter mit Arbeitszeit-Konten tun müssen, um ihre Überstunden auch gutgeschrieben zu bekommen. Mein Urteil. Seite C2

Droht der Dr. med light?
Wer Arzt werden will, braucht Spitzennoten, Geduld oder einen guten Anwalt. Es gibt zwar Alternativen – aber nicht ohne Risiko. Seite C3